

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

#### 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM <b>01376-5</b>	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL <b>MINUPAR PARTICIPACOES SA</b>	3 - CNPJ <b>90.076.886/0001-40</b>
4 - NIRE <b>43200794642</b>		

#### 01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO Avenida Senador Alberto Pasqualini 1535		2 - BAIRRO OU DISTRITO Sao Cristovao		
3 - CEP 95900-000	4 - MUNICÍPIO Lajeado		5 - UF RS	
6 - DDD 051	7 - TELEFONE 3714-9400	8 - TELEFONE 3714-9400	9 - TELEFONE 3714-9400	10 - TELEX 0000000
11 - DDD 051	12 - FAX 3714-9431	13 - FAX 3714-9431	14 - FAX 3714-9431	
15 - E-MAIL diretoria@minuano.com.br				

#### 01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME Paulo Vicente Sperb				
2 - ENDEREÇO COMPLETO Avenida Senador Alberto Pasqualini 1535		3 - BAIRRO OU DISTRITO Sao Cristovao		
4 - CEP 95900-000	5 - MUNICÍPIO Lajeado		6 - UF RS	
7 - DDD 051	8 - TELEFONE 3714-9400	9 - TELEFONE 3714-9400	10 - TELEFONE 3714-9400	11 - TELEX 0000000
12 - DDD 051	13 - FAX 3714-9431	14 - FAX 3714-9431	15 - FAX 3714-9431	
16 - E-MAIL diretoria@minuano.com.br				

#### 01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/2008	31/12/2008
2 - Penúltimo	01/01/2007	31/12/2007
3 - Antepenúltimo	01/01/2006	31/12/2006
4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR DRS Auditores		5 - CÓDIGO CVM 00995-4
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO Roberto Jose Fidryszewski		7 - CPF DO RESP. TÉCNICO 293.455.960-20

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

**01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL**

Número de Ações (Mil)	1 31/12/2008	2 31/12/2007	3 31/12/2006
<b>Do Capital Integralizado</b>			
1 - Ordinárias	24.150	24.150	738
2 - Preferenciais	0	0	1.194
3 - Total	24.150	24.150	1.932
<b>Em Tesouraria</b>			
4 - Ordinárias	0	0	0
5 - Preferenciais	0	0	0
6 - Total	0	0	0

**01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA**

1 - TIPO DE EMPRESA Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional
3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Privada Nacional
4 - CÓDIGO ATIVIDADE 1220 - Alimentos
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL Abate e preparação de carnes de aves.
6 - TIPO DE CONSOLIDADO Total

**01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS**

1 - ÍTEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

**01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO**

1 - ÍTEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PGTO.	6 - ESPÉCIE E CLASSE DE AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO
----------	------------	---------------	--------------	------------------	------------------------------	-------------------------------

**01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

1 - DATA 03/03/2009	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2008	4 - 31/12/2007	5 - 31/12/2006
1	Ativo Total	12.755	12.773	44.320
1.01	Ativo Circulante	8.393	11.376	220
1.01.01	Disponibilidades	1	2.466	2
1.01.02	Créditos	0	0	0
1.01.02.01	Clientes	0	0	0
1.01.02.02	Créditos Diversos	0	0	0
1.01.03	Estoques	0	0	0
1.01.04	Outros	8.392	8.910	218
1.01.04.01	Dividendos a Receber	8.392	8.910	218
1.02	Ativo Não Circulante	4.362	1.397	44.100
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.362	870	27
1.02.01.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.01.02	Créditos com Pessoas Ligadas	4.362	847	4
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equiparadas	4.358	843	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	4	4	4
1.02.01.03	Outros	0	23	23
1.02.01.03.01	Depósitos Judiciais	0	23	23
1.02.02	Ativo Permanente	0	527	44.073
1.02.02.01	Investimentos	0	521	44.066
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	0	0	0
1.02.02.01.02	Participações Coligadas/Equiparadas-Ágio	0	0	0
1.02.02.01.03	Participações em Controladas	0	521	44.066
1.02.02.01.04	Participações em Controladas - Ágio	0	0	0
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	0	0	0
1.02.02.02	Imobilizado	0	2	0
1.02.02.03	Intangível	0	4	7
1.02.02.04	Diferido	0	0	0

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

---

**12.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

**PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

**Aos**

Diretores e Acionistas da

MINUPAR PARTICIPAÇÕES S/A.

Lajeado - RS

- (1) Examinamos o Balanço Patrimonial da **MINUPAR PARTICIPAÇÕES S/A.** e suas controladas, levantado em 31 de dezembro de 2008, e as respectivas Demonstrações dos Resultados, das Mutações do Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto), dos Fluxos de Caixa e do Valor Adicionado, bem como as respectivas Demonstrações Consolidadas do Resultado, do Fluxo de Caixa e do Valor Adicionado correspondente ao exercício findo nessa data, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.
  
- (2) Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e o sistema contábil e de controles internos da empresa; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgadas; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

**12.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

pela administração da empresa, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

- (3) Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas, representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **MINUPAR PARTICIPAÇÕES S/A.** e suas controladas, em 31 de dezembro de 2008, o Resultado de suas Operações, as Mutações do seu Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto), os seus Fluxos de Caixa e os Valores Adicionados, bem como as respectivas Demonstrações Consolidadas do Resultado, do Fluxo de Caixa e do Valor Adicionado nas operações referentes ao exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas emanadas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM.
- (4) Conforme mencionado na nota explicativa 19, a Controlada Companhia Mínuano de Alimentos utilizou parcela do crédito tributário decorrente de trânsito em julgado de ação judicial do IPI (crédito prêmio exportação), no pagamento integral, mediante compensação de débitos tributários de R\$ 11.895 mil administrado pela Receita Federal do Brasil – RFB, R\$ 17.886 mil na liquidação de débito referente a contribuição previdenciária do INSS e R\$ 14.863 mil relativo ao Programa de Recuperação Fiscal – REFIS, sendo que, como não houve a correspondente homologação das compensações pela autoridade fiscal, a Companhia foi excluída do REFIS. Assim sendo, a Administração da Companhia, seguindo orientação de seus consultores jurídicos, impetrou ação judicial e administrativa visando garantir o direito a compensação dos referidos tributos, e o reingresso no mencionado programa. Como consequência, as demonstrações contábeis foram elaboradas no

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

**12.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

pressuposto da permanência da empresa no citado programa, e não contemplam quaisquer ajustes relativos à realização e classificação de valores de ativos ou passivos que possam ser requeridos em decorrência de ser negado de forma definitiva o direito as mencionadas compensações.

- (5) As demonstrações contábeis denominadas de “Controladora” e “Consolidado” foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Minupar Participações e suas controladas. A controlada Companhia Minuano de Alimentos está aguardando o deferimento do levantamento da concordata preventiva, e tem apresentado prejuízos operacionais e deficiências de capital de giro. A continuidade das operações da controladora e controladas dependerá substancialmente, dos constantes esforços na reversão de prejuízos e geração de caixa, principalmente pelos efeitos dos novos investimentos, e o sucesso no programa de saneamento em andamento. As demonstrações contábeis não incluem quaisquer ajustes para a realização dos ativos ou cumprimento de obrigações adicionais que poderiam ser requeridos na impossibilidade da Companhia e controladas de continuar operando.
- (6) Anteriormente, as demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2007, controladora e controladas, compreendendo o balanço patrimonial, as demonstrações do resultado, das mutações do Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto) e das origens e aplicações de recursos desse exercício, foram auditadas por outro auditor independente, conforme parecer de auditoria emitido em 05 de março de 2008 contendo as mesmas ênfases mencionadas nos parágrafos 4 e 5. Conforme mencionado na nota explicativa 02, as práticas contábeis adotadas

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

**12.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

no Brasil foram alteradas a partir de 1º. de janeiro de 2008. As demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2007, apresentadas de forma conjunta com as demonstrações contábeis de 2008, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil vigentes até 31 de dezembro de 2007 e, como permitido pelo Pronunciamento Técnico CPC 13 - Adoção Inicial da Lei nº 11.638/07 e da Medida Provisória no 449/08, não estão sendo reapresentadas com os ajustes para fins de comparação entre os exercícios.

Porto Alegre, 28 de janeiro de 2009.

**Roberto José Fidryszewski**

**CRC/RS 36.593**

**Sócio Responsável**

**Rosemari Sangali**

**CRC/RS 58.011**

**Contadora**

**DRS Auditores**

**CRC-RS nº 4230**

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01376-5	MINUPAR PARTICIPACOES SA	90.076.886/0001-40

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2008	4 - 31/12/2007	5 - 31/12/2006
2	Passivo Total	12.755	12.773	44.320
2.01	Passivo Circulante	1.080	1.854	6.251
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	0
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	0	0	0
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	975	1.249	800
2.01.05	Dividendos a Pagar	9	9	9
2.01.06	Provisões	0	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	518	5.249
2.01.08	Outros	96	78	193
2.01.08.01	Salários a Pagar e Provisões	96	78	193
2.02	Passivo Não Circulante	48.467	43.641	66.990
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	48.467	43.641	66.990
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	0
2.02.01.02	Debêntures	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	0	24	0
2.02.01.03.01	Provisão para Contingências	0	24	0
2.02.01.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	48.467	43.617	66.990
2.02.01.06.01	Impostos, Taxas e Contribuições	476	113	320
2.02.01.06.02	Provisão para Perdas em Investimentos	45.793	43.504	66.670
2.02.01.06.03	Outras Contas a Pagar	2.198	0	0
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.05	Patrimônio Líquido	(36.792)	(32.722)	(28.921)
2.05.01	Capital Social Realizado	9.694	9.694	1.000
2.05.02	Reservas de Capital	0	0	0
2.05.03	Reservas de Reavaliação	4.976	5.261	5.526
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	4.976	5.261	5.526
2.05.04	Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.04.01	Legal	0	0	0
2.05.04.02	Estatutária	0	0	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.05	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0
2.05.05.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0
2.05.05.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

**02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2008	4 -31/12/2007	5 -31/12/2006
2.05.05.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0
2.05.06	Lucros/Prejuizos Acumulados	(51.462)	(47.677)	(35.447)
2.05.07	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01376-5	MINUPAR PARTICIPACOES SA	90.076.886/0001-40

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2008 a 31/12/2008	4 - 01/01/2007 a 31/12/2007	5 - 01/01/2006 a 31/12/2006
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	0	0	0
3.02	Deduções da Receita Bruta	0	0	0
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	0	0	0
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	0	0	0
3.05	Resultado Bruto	0	0	0
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(4.070)	(12.495)	49.108
3.06.01	Com Vendas	0	0	0
3.06.02	Gerais e Administrativas	(921)	(592)	(613)
3.06.02.01	Administrativas	(164)	(120)	0
3.06.02.02	Honorários dos Administradores	(757)	(472)	(613)
3.06.03	Financeiras	(297)	(105)	(115)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	0	18	0
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(297)	(123)	(115)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	23	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(66)	(114)	(19)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	(2.809)	(11.684)	49.855
3.07	Resultado Operacional	(4.070)	(12.495)	49.108
3.08	Resultado Não Operacional	0	0	0
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	0	0	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	(4.070)	(12.495)	49.108
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	0	0	0
3.11	IR Diferido	0	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	0	0	0
3.12.01	Participações	0	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	(4.070)	(12.495)	49.108
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	24.150	24.150	1.932
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)			25,41822
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)	(0,16853)	(0,51739)	

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - METODO INDIRETO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2008 a 31/12/2008	4 - 01/01/2007 a 31/12/2007	5 - 01/01/2006 a 31/12/2006
4.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	(2.983)	0	0
4.01.01	Caixa Gerado nas Operações	(1.279)	0	0
4.01.01.01	Resultado Líquido do Exercício	(4.070)	0	0
4.01.01.02	Depreciação e Amortização	2	0	0
4.01.01.03	Provisão (Reversão) para Contingências	(24)	0	0
4.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	2.809	0	0
4.01.01.05	Custo Baixa Bens Ativo Imob. e Intang.	4	0	0
4.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	(1.704)	0	0
4.01.02.01	Contas a Receber	0	0	0
4.01.02.02	Estoques	0	0	0
4.01.02.03	Impostos a Recuperar	0	0	0
4.01.02.04	Partes Relacionadas	(3.515)	0	0
4.01.02.05	Depósitos Judiciais	23	0	0
4.01.02.06	Fornecedores	0	0	0
4.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	89	0	0
4.01.02.08	Salários a Pagar e Provisões	19	0	0
4.01.02.09	Partes Relacionadas	(518)	0	0
4.01.02.10	Outras Contas a Pagar	2.198	0	0
4.01.03	Outros	0	0	0
4.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	518	0	0
4.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	0	0	0
4.02.02	Aquisição de Ativo Intangível	0	0	0
4.02.03	Recebimento por Venda Ativo Permanente	0	0	0
4.02.04	Dividendos Recebidos	518	0	0
4.03	Caixa Líquido Atividades Financiamento	0	0	0
4.03.01	Aumento de Capital Social	0	0	0
4.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	0	0
4.05	Aumento(Redução) de Caixa e Equivalentes	(2.465)	0	0
4.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.466	0	0
4.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	9.694	0	5.261	0	(47.677)	0	(32.722)
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	9.694	0	5.261	0	(47.677)	0	(32.722)
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	(4.070)	0	(4.070)
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	(285)	0	285	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	9.694	0	4.976	0	(51.462)	0	(36.792)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	1.000	0	5.526	0	(35.447)	0	(28.921)
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	1.000	0	5.526	0	(35.447)	0	(28.921)
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	(12.495)	0	(12.495)
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	(265)	0	265	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	8.694	0	0	0	0	0	8.694
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	9.694	0	5.261	0	(47.677)	0	(32.722)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2006 A 31/12/2006 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	1.000	0	5.795	0	(84.824)	0	(78.029)
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	1.000	0	5.795	0	(84.824)	0	(78.029)
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	49.108	0	49.108
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	(269)	0	269	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	1.000	0	5.526	0	(35.447)	0	(28.921)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01376-5	MINUPAR PARTICIPACOES SA	90.076.886/0001-40

06.01 - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2008 a 31/12/2008	4 - 01/01/2007 a 31/12/2007	5 - 01/01/2006 a 31/12/2006
6.01	Receitas	0	0	0
6.01.01	Vendas Mercadorias, Produtos e Serviços	0	0	0
6.01.02	Outras Receitas	0	0	0
6.01.03	Receitas refs. à Constr. Ativos Próprios	0	0	0
6.01.04	Provisão/Rev. Créds. Liquidação Duvidosa	0	0	0
6.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	(190)	0	0
6.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	0	0	0
6.02.02	Materiais-Energia-Servs Terceiros-Outros	(190)	0	0
6.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	0	0
6.02.04	Outros	0	0	0
6.03	Valor Adicionado Bruto	(190)	0	0
6.04	Retenções	(2)	0	0
6.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	(2)	0	0
6.04.02	Outras	0	0	0
6.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	(192)	0	0
6.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	(2.809)	0	0
6.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	(2.809)	0	0
6.06.02	Receitas Financeiras	0	0	0
6.06.03	Outros	0	0	0
6.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	(3.001)	0	0
6.08	Distribuição do Valor Adicionado	(3.001)	0	0
6.08.01	Pessoal	652	0	0
6.08.01.01	Remuneração Direta	589	0	0
6.08.01.02	Benefícios	15	0	0
6.08.01.03	F.G.T.S.	48	0	0
6.08.01.04	Outros	0	0	0
6.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	120	0	0
6.08.02.01	Federais	120	0	0
6.08.02.02	Estaduais	0	0	0
6.08.02.03	Municipais	0	0	0
6.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	297	0	0
6.08.03.01	Juros	297	0	0
6.08.03.02	Aluguéis	0	0	0
6.08.03.03	Outras	0	0	0
6.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	(4.070)	0	0
6.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	0	0
6.08.04.02	Dividendos	0	0	0
6.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Exercício	(4.070)	0	0
6.08.05	Outros	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01376-5	MINUPAR PARTICIPACOES SA	90.076.886/0001-40

07.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2008	4 - 31/12/2007	5 - 31/12/2006
1	Ativo Total	181.517	158.480	206.976
1.01	Ativo Circulante	33.439	85.760	84.958
1.01.01	Disponibilidades	230	2.597	586
1.01.02	Créditos	5.397	3.818	5.620
1.01.02.01	Clientes	5.397	3.818	5.620
1.01.02.02	Créditos Diversos	0	0	0
1.01.03	Estoques	2.693	2.944	3.336
1.01.04	Outros	25.119	76.401	75.416
1.01.04.01	Impostos a Recuperar	24.832	75.024	74.473
1.01.04.02	Adiantamento a Fornecedores	237	1.157	225
1.01.04.03	Despesas Pagas Antecipadamente	27	49	423
1.01.04.04	Outras Contas a Receber	23	171	295
1.02	Ativo Não Circulante	148.078	72.720	122.018
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	79.369	30.603	83.920
1.02.01.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.01.02	Créditos com Pessoas Ligadas	169	1.745	2.052
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equiparadas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	169	1.745	2.052
1.02.01.03	Outros	79.200	28.858	81.868
1.02.01.03.01	Impostos a Recuperar	78.634	28.351	81.481
1.02.01.03.02	Depósitos Judiciais	548	504	387
1.02.01.03.03	Outras Contas a Receber	18	3	0
1.02.02	Ativo Permanente	68.709	42.117	38.098
1.02.02.01	Investimentos	0	52	35
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	0	0	0
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	0	0	0
1.02.02.01.03	Outros Investimentos	0	52	35
1.02.02.02	Imobilizado	68.457	41.893	37.915
1.02.02.03	Intangível	252	172	148
1.02.02.04	Diferido	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01376-5	MINUPAR PARTICIPACOES SA	90.076.886/0001-40

07.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2008	4 - 31/12/2007	5 - 31/12/2006
2	Passivo Total	181.517	158.480	206.976
2.01	Passivo Circulante	156.141	125.340	167.328
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	24.166	18.196	18.231
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	17.962	11.652	11.574
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	79.620	71.477	108.701
2.01.05	Dividendos a Pagar	1.997	2.006	0
2.01.06	Provisões	0	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	32.396	22.009	28.822
2.01.08.01	Salários a Pagar e Provisões	6.022	5.368	5.459
2.01.08.02	Adiantamento de Clientes	1.278	728	1.679
2.01.08.03	Obrigações a Pagar por Contratos	15.732	11.646	11.646
2.01.08.04	Fornecedores de Ativo Fixo	8.548	1.540	0
2.01.08.05	Outras Contas a Pagar	816	2.727	4.041
2.01.08.06	Credores Quirografários	0	0	5.997
2.02	Passivo Não Circulante	63.778	67.356	66.670
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	63.778	67.356	66.670
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.778	29.729	28.659
2.02.01.02	Debêntures	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	2.209	2.846	5.948
2.02.01.03.01	Provisão para Contingências	2.209	2.846	5.948
2.02.01.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	8.643	0	0
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	44.148	34.781	32.063
2.02.01.06.01	Impostos, Taxas e Contribuições	5.733	5.037	4.897
2.02.01.06.02	Fornecedores	0	2.785	0
2.02.01.06.03	Outras Contas a Pagar	3.021	942	1.114
2.02.01.06.04	Obrigações a Pagar por Contratos	19.653	24.128	24.508
2.02.01.06.05	Fornecedores de Ativo Fixo	15.741	1.889	0
2.02.01.06.06	Credores Quirografários	0	0	1.544
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.04	Part. de Acionistas Não Controladores	(1.610)	(1.494)	1.899
2.05	Patrimônio Líquido	(36.792)	(32.722)	(28.921)
2.05.01	Capital Social Realizado	9.694	9.694	1.000
2.05.02	Reservas de Capital	0	0	0
2.05.03	Reservas de Reavaliação	4.976	5.261	5.526
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	4.976	5.261	5.526
2.05.04	Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.04.01	Legal	0	0	0

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01376-5	MINUPAR PARTICIPACOES SA	90.076.886/0001-40

**07.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2008	4 -31/12/2007	5 -31/12/2006
2.05.04.02	Estatutária	0	0	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.05	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0
2.05.05.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0
2.05.05.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0
2.05.05.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0
2.05.06	Lucros/Prejuízos Acumulados	(51.462)	(47.677)	(35.447)
2.05.07	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2008 a 31/12/2008	4 - 01/01/2007 a 31/12/2007	5 - 01/01/2006 a 31/12/2006
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	141.017	118.398	103.244
3.02	Deduções da Receita Bruta	(11.822)	(11.853)	(11.434)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	129.195	106.545	91.810
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(113.005)	(91.872)	(76.470)
3.05	Resultado Bruto	16.190	14.673	15.340
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(20.458)	(27.665)	73.739
3.06.01	Com Vendas	(6.210)	(5.835)	(5.465)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(7.749)	(5.954)	(6.475)
3.06.02.01	Administrativas	(6.023)	(4.673)	(5.331)
3.06.02.02	Honorários dos Administradores	(1.726)	(1.281)	(1.144)
3.06.03	Financeiras	(15.196)	(8.767)	(23.754)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	7.091	6.795	2.838
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(22.287)	(15.562)	(26.592)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	12.405	3.069	145.758
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(3.708)	(9.192)	(36.325)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	(986)	0
3.06.06.01	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0	0
3.06.06.02	Equivalência Patrimonial p/Variação PL	0	(986)	0
3.07	Resultado Operacional	(4.268)	(12.992)	89.079
3.08	Resultado Não Operacional	86	278	(1.510)
3.08.01	Receitas	337	647	0
3.08.02	Despesas	(251)	(369)	(1.510)
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	(4.182)	(12.714)	87.569
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(5)	0	(36.030)
3.11	IR Diferido	0	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	0	0	0
3.12.01	Participações	0	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.14	Part. de Acionistas Não Controladores	117	219	(2.431)
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	(4.070)	(12.495)	49.108
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	24.150	24.150	1.932
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)			25,41822
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)	(0,16853)	(0,51739)	

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01376-5	MINUPAR PARTICIPACOES SA	90.076.886/0001-40

09.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO - METODO INDIRETO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2008 a 31/12/2008	4 - 01/01/2007 a 31/12/2007	5 - 01/01/2006 a 31/12/2006
4.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	38.708	0	0
4.01.01	Caixa Gerado nas Operações	(5.215)	0	0
4.01.01.01	Resultado Líquido do Exercício	(4.070)	0	0
4.01.01.02	Depreciação e Amortização	6.196	0	0
4.01.01.03	Provisão (Reversão) para Contingências	(580)	0	0
4.01.01.04	Provisão (Reversão) para Riscos Crédito	59	0	0
4.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	0
4.01.01.06	Participações de Minoritários	(117)	0	0
4.01.01.07	Encargos Financeiros sobre Empréstimos	(7.018)	0	0
4.01.01.08	Baixa de Investimentos	52	0	0
4.01.01.09	Custo Baixa Bens Ativo Permanente	263	0	0
4.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	43.923	0	0
4.01.02.01	Clientes	(1.638)	0	0
4.01.02.02	Estoques	251	0	0
4.01.02.03	Adiantamento a Fornecedores	920	0	0
4.01.02.04	Impostos a Recuperar	(91)	0	0
4.01.02.05	Outras Contas a Receber	133	0	0
4.01.02.06	Despesas Pagas Antecipadamente	22	0	0
4.01.02.07	Partes Relacionadas	1.576	0	0
4.01.02.08	Depósitos Judiciais	(44)	0	0
4.01.02.09	Fornecedores	3.525	0	0
4.01.02.10	Fornecedores de Ativo Fixo	20.860	0	0
4.01.02.11	Impostos, Taxas e Contribuições	8.839	0	0
4.01.02.12	Salários a Pagar e Provisões	654	0	0
4.01.02.13	Adiantamento de Clientes	550	0	0
4.01.02.14	Obrigações a Pagar por Contratos	(389)	0	0
4.01.02.15	Partes Relacionadas	8.643	0	0
4.01.02.16	Provisão para Contingências	(57)	0	0
4.01.02.17	Outras Contas a Pagar	169	0	0
4.01.03	Outros	0	0	0
4.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	(33.103)	0	0
4.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	(33.050)	0	0
4.02.02	Aquisição de Ativo Intangível	(53)	0	0
4.02.03	Recebimento por Venda Ativo Permanente	0	0	0
4.02.04	Dividendos Recebidos	0	0	0
4.03	Caixa Líquido Atividades Financiamento	(7.972)	0	0
4.03.01	Aumento de Capital Social	0	0	0
4.03.02	Captação de Empréstimos e Financiamentos	18.665	0	0
4.03.03	Pagto de Empréstimos e Financiamentos	(26.628)	0	0
4.03.04	Dividendos Pagos	(9)	0	0
4.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	0	0

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

**09.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO - METODO INDIRETO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -01/01/2008 a 31/12/2008	4 -01/01/2007 a 31/12/2007	5 -01/01/2006 a 31/12/2006
4.05	Aumento(Redução) de Caixa e Equivalentes	(2.367)	0	0
4.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.597	0	0
4.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	230	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

10.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	9.694	0	5.261	0	(47.677)	0	(32.722)
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	9.694	0	5.261	0	(47.677)	0	(32.722)
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	(4.070)	0	(4.070)
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	(285)	0	285	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	9.694	0	4.976	0	(51.462)	0	(36.792)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

10.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	1.000	0	5.526	0	(35.447)	0	(28.921)
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	1.000	0	5.526	0	(35.447)	0	(28.921)
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	(12.495)	0	(12.495)
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	(265)	0	265	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	8.694	0	0	0	0	0	8.694
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	9.694	0	5.261	0	(47.677)	0	(32.722)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

10.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2006 A 31/12/2006 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	1.000	0	5.795	0	(84.824)	0	(78.029)
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	1.000	0	5.795	0	(84.824)	0	(78.029)
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	49.108	0	49.108
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	(269)	0	269	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	1.000	0	5.526	0	(35.447)	0	(28.921)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01376-5	MINUPAR PARTICIPACOES SA	90.076.886/0001-40

11.01 - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2008 a 31/12/2008	4 - 01/01/2007 a 31/12/2007	5 - 01/01/2006 a 31/12/2006
6.01	Receitas	141.087	0	0
6.01.01	Vendas Mercadorias, Produtos e Serviços	140.566	0	0
6.01.02	Outras Receitas	580	0	0
6.01.03	Receitas refs. à Constr. Ativos Próprios	0	0	0
6.01.04	Provisão/Rev. Créds. Liquidação Duvidosa	(59)	0	0
6.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	(71.264)	0	0
6.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	(42.202)	0	0
6.02.02	Materiais-Energia-Servs Terceiros-Outros	(29.062)	0	0
6.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	0	0
6.02.04	Outros	0	0	0
6.03	Valor Adicionado Bruto	69.823	0	0
6.04	Retenções	(6.196)	0	0
6.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	(6.196)	0	0
6.04.02	Outras	0	0	0
6.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	63.627	0	0
6.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	17.978	0	0
6.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	0
6.06.02	Receitas Financeiras	17.873	0	0
6.06.03	Outros	105	0	0
6.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	81.605	0	0
6.08	Distribuição do Valor Adicionado	81.605	0	0
6.08.01	Pessoal	42.063	0	0
6.08.01.01	Remuneração Direta	34.145	0	0
6.08.01.02	Benefícios	5.515	0	0
6.08.01.03	F.G.T.S.	2.403	0	0
6.08.01.04	Outros	0	0	0
6.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	21.897	0	0
6.08.02.01	Federais	18.660	0	0
6.08.02.02	Estaduais	3.168	0	0
6.08.02.03	Municipais	69	0	0
6.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	21.832	0	0
6.08.03.01	Juros	21.796	0	0
6.08.03.02	Aluguéis	36	0	0
6.08.03.03	Outras	0	0	0
6.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	(4.187)	0	0
6.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	0	0
6.08.04.02	Dividendos	0	0	0
6.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Exercício	(4.070)	0	0
6.08.04.04	Part. Não Controladores Lucros Retidos	(117)	0	0
6.08.05	Outros	0	0	0

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

### 13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### Senhores Acionistas:

Apresentamos o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis da Minupar Participações S/A., relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2008 e 2007, elaborados em conformidade com a legislação societária vigente e as disposições da Comissão de Valores Mobiliários acompanhados do parecer dos Auditores Independentes.

#### Considerações Iniciais

O ano de 2008 foi marcado pela continuidade do processo de reestruturação da Companhia e importantes fatos contribuíram para a evolução deste processo. Dentre os quais destacamos (1) as renegociações financeiras e (2) os investimentos realizados para o aumento da capacidade instalada. Os investimentos, na ordem de R\$ 28 milhões, ocorreram nas plantas industriais, visando a expansão econômica em virtude da renovação dos contratos de prestação de serviços firmados no final do ano de 2007 com os principais parceiros operacionais (SADIA e DOUX-FRANGOSUL).

#### Evento Financeiro

A renegociação de passivos com instituições financeiras para redução de antigas dívidas oriundas da concordata da controlada Companhia Minuano de Alimentos, reduzindo o passivo financeiro em aproximadamente R\$ 10,8 milhões.

#### Econômico-Operacional

Os investimentos realizados no decorrer de 2008, visam atender as novas demandas dos contratos de prestação de serviços, elevando a capacidade de abate de 190 mil para 290mil aves/dia nas plantas de Lajeado (RS) e Passo Fundo (RS).

#### Desempenho Operacional Consolidado

Desempenho operacional dos produtos de marca própria da Controlada Companhia Minuano de Alimentos.

Produto	Mercado Interno		Mercado Externo	
	2008	2007	2008	2007
Ovos (Cx)	84.056	78.977	23.962	24.449
Embutidos (ton)	4.926	5.855	8.912	8.927
Ovos Líquidos (ton)	569	373	-	-
Carne de Aves (ton)	-	92	977	901
Carne Suína (ton)	-	53	41	-
Produtos Processados (ton)	7.390	8.050	8.665	7.378
<b>Total Ton Vendidas</b>	<b>12.885</b>	<b>14.423</b>	<b>18.595</b>	<b>17.206</b>
Ovos	4.337	3.831	1.334	1.143
Embutidos	17.055	20.320	24.599	17.752
Ovos Líquidos	1.319	886	-	-
Carne de Aves	-	145	3.431	2.494
Carne Suína	-	252	125	-
Produtos Processados	12.208	8.616	10.046	6.701
<b>Total Faturamento Bruto – R\$ 000</b>	<b>34.919</b>	<b>34.052</b>	<b>39.535</b>	<b>28.090</b>

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

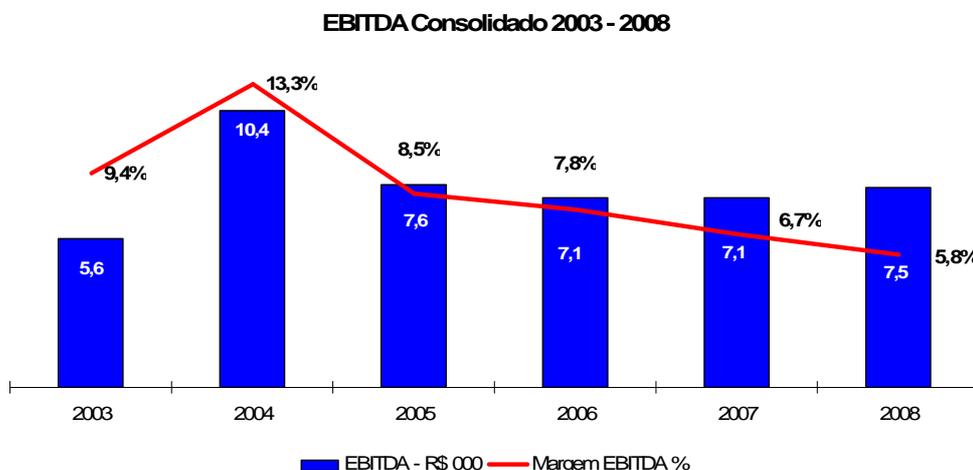
### 13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

As vendas de produtos com marca própria Minuano, mercado interno e externo, registraram um crescimento do faturamento de 19,8% - R\$ 74,5 milhões em 2008 e R\$ 62,1 milhões em 2007. Embora que o volume das vendas de embutidos registrasse uma queda de 6,4%, ocorreu em contrapartida, um crescimento de 9,4% no faturamento motivado pelo aumento registrado nos preços internacionais e variação cambial no final do ano de 2008.

O faturamento de serviços em 2008 atingiu R\$ 66,6 milhões (R\$ 56,3 milhões em 2007) apresentando um crescimento de 18,3%, originado pela atualização de preços dos contratos em vigor e aumento gradual das operações visando atender os novos níveis de volumes contratados.

Embora a Companhia obtivesse um crescimento de 19,1% das receitas, o lucro bruto apresentou uma queda de 1,3 p.p. (R\$ 14,7 milhões em 2007 e 16,2 milhões em 2008 – respectivamente 13,8% e 12,5% da Receita Líquida), tendo em vista as variações registradas no custo da matéria prima aliada a baixa cotação do dólar nos primeiros meses de 2008.

As despesas com vendas que em 2007 representavam 5,5% sobre a receita líquida passaram a representar 4,8% em 2008. Já as despesas administrativas correspondem a 6,0% sobre a receita líquida (5,6% em 2007). O fato de que cerca de 50% da receita da Companhia é originária da prestação de serviços, as despesas administrativas, se relacionadas às receitas, não apresentam uma relação adequada comparativamente a companhias similares do mercado de carne de aves, suínos, bovinos e derivados.



Com relação ao nosso EBITDA, registramos uma pequena elevação em 2008 em relação ao ano anterior. O aumento foi de 6,3% ou o equivalente a R\$ 0,4 milhão. Já a Margem EBITDA reduziu de 6,7% para 5,8%.

A Companhia está focada na redução dos custos industriais através da adequação das estruturas fabris ao investimento realizado no decorrer do ano de 2008. A automação de alguns processos deverá proporcionar economia significativa em algumas operações.

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

## 13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Resultado Financeiro Consolidado

O resultado financeiro consolidado da Companhia foi de R\$ 15,2 milhões negativos, sem considerar o deságio de R\$ 10,8 milhões da renegociação de passivos registrados no 1ºTRI/2008, enquanto que em 2007 havia sido de R\$ 8,8 milhões negativos.

As despesas financeiras tiveram um acréscimo de R\$ 6,7 milhões passando de R\$ 15,6 milhões em 2007 para R\$ 22,3 milhões em 2008. Entre as principais causas desse aumento destacamos os juros sobre os investimentos (R\$ 3,1 milhões), juros sobre impostos que estavam em discussão na PGFN (R\$ 2,0 milhões) e elevação dos juros referentes a contratos de custeio a curto prazo. Já as receitas financeiras apresentaram uma pequena variação, passando de R\$ 6,8 milhões em 2007 para R\$ 7,1 milhões em 2008.

### Investimentos

Em 2008 os investimentos da Minupar Participações S/A. totalizaram R\$ 33,1 milhões (R\$ 8,7 milhões em 2007 e R\$ 3,7 milhões em 2006), e foram assim aplicados:

- R\$ 2,0 milhões na manutenção dos plantéis de aves matrizes e poedeiras comerciais;
- R\$ 3,1 milhões no projeto de ampliação do abatedouro de aves de Passo Fundo-RS adequando toda a instalação para o aumento de abate de 50 para 100 mil aves/dia;
- R\$ 24,2 milhões no projeto de ampliação do abatedouro de aves de Lajeado-RS adequando toda a instalação para o aumento de abate de 140 para 190 mil aves/dia;
- R\$ 3,8 milhões nas demais unidades agropecuárias e industriais para melhoria dos processos produtivos.

### Quadro Demonstrativo da Capacidade Instalada:

ATIVIDADE	CAP APÓS CAPEX
Abate de Frangos	290 mil aves/dia
Embutidos	2.200 ton/mês
Abate Suínos	500 suínos/dia
Rações	25.000 ton/mês
Pintos UM dia	4,6 milhões/mês
Alojamento Matrizes	286 mil aves
Ovos Comerciais	10.000 cxs/mês

### Recursos Humanos

O quadro de funcionários passou de 2.620 em 2007 para 3.134 funcionários em dezembro de 2008 em virtude da ampliação de capacidade de produção que resultou na geração de novos postos de trabalho (514).

### Mercado de Capitais

No transcorrer do ano de 2008, as ações da Minupar Participações S/A. estiveram presentes em 248 dos 249 pregões realizados pela Bovespa, registrando um volume de negociações de 20,1 milhões de ações totalizando R\$ 141,4 milhões. O valor de mercado da Companhia em dezembro de 2008 alcançou R\$ 147,3 milhões.

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

### **13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

#### **Relacionamento com os Auditores Externos**

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381 informamos que os auditores independentes da Companhia não prestaram durante o exercício de 2008 e 2007 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa.

#### **Perspectivas**

Com os investimentos realizados no aumento da capacidade instalada para atender os contratos de prestação de serviços com a Sadia S/A. até 12/2012 e com a Doux-Frangosul até 08/2012, através das operações de abate, industrialização de carne de aves, produção de pintos de um dia e na produção de rações, e, conjugado com a estabilidade dos preços internacionais na linha de produtos industrializados e na manutenção de taxas de câmbio nos patamares atuais, acreditamos que a Companhia terá condições de apresentar, ao final do exercício de 2009, resultados satisfatórios e uma melhora na situação patrimonial.

No decorrer de 2009 a Companhia estará focada, também, na busca da alteração do perfil de endividamento adequando os prazos à capacidade de geração de caixa.

Com base na maturação dos investimentos realizados em 2008 e o firme comprometimento gerencial na busca da redução dos gastos operacionais, de estrutura e melhoria de produtividade será possível atingir a melhoria da margem EBITDA.

#### **Agradecimentos**

Manifestamos nossos agradecimentos pelo apoio e confiança recebidos de nossos acionistas, clientes, fornecedores, instituições financeiras e a dedicação de nosso quadro de colaboradores.

Lajeado (RS), 03 de março de 2009.

A Administração.

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007

(Em milhares de reais)

#### 1. Contexto Operacional

A Minupar Participações S/A tem por objeto principal a participação no capital de outras sociedades.

A controlada Companhia Minuano de Alimentos tem as suas principais atividades organizadas nos segmentos de industrializados, aves e suínos. Comercializa seus produtos nos estados do Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná e São Paulo, e exporta para países localizados no Oriente Médio, Europa, Ásia, África e América do Sul e Central. O parque fabril é formado por seis unidades industriais localizados nos estados do Rio Grande do Sul (4) e Santa Catarina (2). A Companhia presta serviços para terceiros nas linhas de abate, desossa e industrialização de carnes de aves e suínos, com contratos firmados até dezembro de 2012.

#### 2. Elaboração e Apresentação das Demonstrações Contábeis e Adoção Inicial da Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08

As demonstrações contábeis foram elaboradas e apresentadas de acordo com as novas práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Na elaboração das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2008, a Companhia optou pela adoção inicial da Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08, as quais modificam a Lei nº 6.404/76 em aspectos relativos a elaboração e apresentação das demonstrações contábeis.

A Companhia elaborou o balanço patrimonial inicial com data de transição em 1º de janeiro de 2008 para as novas práticas contábeis adotadas no Brasil, que é o ponto de partida da contabilidade de acordo com a Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08. As exigências de ajustes trazidos pela Lei nº 11.638/07 e

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Medida Provisória nº 449/08 devem ser contabilizados de acordo com as disposições contábeis aplicáveis à mudança de prática contábil. Entretanto, o § 1º do art. 186 da Lei nº 6.404/76, determina que os correspondentes ajustes iniciais devem ser contabilizados na conta de lucros ou prejuízos acumulados. Para as demonstrações contábeis de 2007 não foram necessárias reclassificações para fins de comparação com as demonstrações contábeis de 2008 em decorrência das alterações na Lei nº 6.404/76.

A Administração da Companhia identificou as seguintes alterações nas práticas contábeis introduzidas pela Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08 e adotadas para a elaboração das demonstrações contábeis de 2008:

a) Substituição da demonstração das origens e aplicações de recursos pela demonstração dos fluxos de caixa, elaborada de acordo com o CPC 03 (Deliberação CVM nº 547/08). A Companhia divulgou a demonstração dos fluxos de caixa exclusivamente para o exercício de 2008, conforme facultado pelo CPC 13;

b) Adoção da demonstração do valor adicionado, elaborada de acordo com o CPC 09 (Deliberação CVM nº 557/08). A Companhia divulgou a demonstração do valor adicionado exclusivamente para o exercício de 2008, conforme facultado pelo CPC 13;

c) Criação do novo grupo de contas "Ativo Intangível" conforme CPC 04 (Deliberação CVM nº 553/08). A Companhia já apresentava os saldos de direitos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade;

d) Obrigatoriedade de análise periódica sobre a recuperação dos valores registrados no imobilizado e intangível conforme CPC 01 (Deliberação CVM nº 527/08). A Companhia não identificou perdas por redução ao valor de recuperação (*impairment*) em 31 de dezembro de 2008;

e) Obrigatoriedade de registro no ativo imobilizado dos direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia, inclusive os decorrentes de operações de arrendamento mercantil financeiro, conforme CPC 06 (Deliberação CVM nº 554/08). A Companhia não possui contratos de arrendamento mercantil financeiro em 31 de dezembro de 2008;

f) Eliminação da apresentação da rubrica "Resultado Não Operacional" na demonstração do resultado, conforme regulamentado pela Medida Provisória nº 449/08;

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

#### **14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

g) Obrigatoriedade da divulgação de transações e saldos existentes com partes relacionadas conforme dispõe o CPC 05 (Deliberação CVM nº 560/08). A Companhia divulgou os saldos e transações com partes relacionadas nas demonstrações contábeis;

h) Obrigatoriedade de ajuste a valor presente para os elementos do ativo e do passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de curto prazo, quando houver efeitos relevantes, conforme dispõe o CPC 12 (Deliberação CVM nº 564/08). A Companhia concluiu não ser aplicável uma vez que os ativos e passivos de longo prazo não são passíveis de ajuste, bem como os efeitos de curto prazo não são relevantes.

### **3. Sumário das Principais Práticas Contábeis**

#### **a) Caixa e Equivalentes de Caixa**

O caixa e equivalentes de caixa contemplam numerários em caixa, saldos de contas correntes bancárias e aplicações de liquidez imediata.

#### **b) Contas a Receber**

As contas a receber são reconhecidas pelo regime de competência e são representadas pelas faturas emitidas com base em valores nominais. As contas a receber do mercado externo estão atualizadas pelas taxas de câmbio vigente na data do balanço.

A Administração da Companhia considera que os prazos concedidos na liquidação das contas a receber são inerentes as condições comerciais normalmente contratadas no mercado de atuação, não havendo característica de atividade de financiamento.

#### **c) Provisão para Riscos de Crédito**

A provisão para riscos de crédito foi constituída com base na análise da carteira de clientes, em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas na realização das contas a receber.

#### **d) Estoques**

Os estoques estão demonstrados pelo menor valor entre o custo médio de aquisição ou produção e o preço de mercado ou valor líquido de realização.

#### **e) Outros Ativos Circulante e Não Circulante**

Os ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, as variações nas taxas de câmbio e as variações monetárias.

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

##### **f) Investimentos**

Os investimentos em sociedades controladas estão avaliados de acordo com o método de equivalência patrimonial. O resultado da avaliação tem como contrapartida uma conta de resultado operacional. Para os investimentos em controladas que apresentam o passivo a descoberto, foi constituída a respectiva provisão para perda registrada no passivo. Os demais investimentos estão demonstrados ao custo de aquisição, deduzidas de provisão para perdas estimadas na realização destes ativos, quando aplicável.

##### **g) Imobilizado**

O imobilizado está registrado pelo custo de aquisição, formação ou construção, acrescido de reavaliação espontânea, corrigido monetariamente até dezembro de 1995 e ajustado pelas depreciações acumuladas. As depreciações são calculadas pelo método linear sobre o custo de aquisição ou construção e reavaliação, com base em taxas determinadas em função do prazo de vida útil estimado dos bens. As aves reprodutoras são registradas pelo seu custo de formação, que inclui o custo das matrizes, ração, medicamentos e mão-de-obra. Estes custos são acumulados por aproximadamente seis meses até que iniciem o ciclo reprodutivo. A partir deste momento os custos das aves passam a ser amortizados linearmente. O ciclo reprodutivo varia em torno de quatorze meses. A Companhia decidiu manter os saldos existentes nas reservas de reavaliação, constituídas antes da vigência da Lei nº 11.638/07, até sua efetiva realização.

##### **h) Intangível**

O ativo intangível é avaliado ao custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável. Os ativos intangíveis são compostos de marcas e patentes, softwares e licenças de uso, os quais são amortizados levando em conta uma vida útil estimada de cinco anos. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados.

##### **i) Empréstimos e Financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados, que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos.

##### **j) Imposto de Renda e Contribuição Social**

O Imposto de Renda e a Contribuição Social são calculados com base nas alíquotas estabelecidas pela legislação do imposto de renda e contribuição social.

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

##### **k) Outros Passivos Circulante e Não Circulante**

Os passivos são demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, ajustados, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações nas taxas de câmbio e das variações monetárias incorridos.

A Administração da Companhia considera que os prazos concedidos na liquidação das contas a receber são inerentes as condições comerciais normalmente contratadas no mercado de atuação, não havendo característica de atividade de financiamento.

##### **l) Ativos e Passivos Contingentes**

Os Ativos Contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas mencionados em nota explicativa.

Os Passivos Contingentes são provisionados quando há possibilidade de perdas prováveis e os montantes envolvidos mensuráveis com segurança. As perdas consideradas possíveis são apenas mencionadas em nota explicativa e as perdas remotas não são provisionadas e nem divulgadas.

##### **m) Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)**

O Patrimônio Líquido Negativo está substituído pela expressão "Passivo a Descoberto" e está demonstrado de acordo com a Deliberação CVM nº 488/2005.

##### **n) Estimativas Contábeis**

Na elaboração das demonstrações contábeis a Companhia utilizou estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Portanto, essas demonstrações contábeis incluem estimativas referentes à vida útil dos bens do ativo imobilizado, provisões necessárias para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

##### **o) Apuração do Resultado**

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência. Inclui os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais calculados a índices ou taxas oficiais, incidentes sobre ativos e passivos, circulantes e não circulantes, bem como, quando aplicável, os efeitos de ajustes de ativos para o valor de mercado ou de realização.

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 4. Demonstrações Contábeis Consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas em conformidade com os critérios de consolidação previstos pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e pelas instruções normativas da CVM, abrangendo as demonstrações contábeis da Minupar Participações S/A e suas controladas, diretas ou indiretas, levantadas em 31 de dezembro de 2008, mencionadas a seguir:

Controladas	% de Participação	
	Direta	Indireta
Companhia Minuano de Alimentos	-	96,1913
Sulaves S/A	99,9923	-
Valepar S/A	99,9837	-

Na elaboração das demonstrações contábeis consolidadas, merecem destaque as seguintes práticas:

- A Minupar Participações S/A e suas controladas adotam práticas contábeis uniformes para o registro de suas operações e avaliação dos elementos patrimoniais;
- Os saldos das contas patrimoniais e contas de receitas e despesas decorrentes de operações entre empresas consolidadas estão devidamente eliminados. Os investimentos em controladas são eliminados contra a proporção de patrimônio líquido incluída na consolidação por estas companhias;
- As participações de acionistas não controladores nas sociedades controladas estão destacadas na apresentação das demonstrações contábeis consolidadas.

### 5. Caixa e Equivalentes de Caixa - Consolidado

	2008	2007
Caixa Geral	8	8
Bancos Conta Movimento	221	2.589
Aplicações de Liquidez Imediata	1	-
<b>Total</b>	<b>230</b>	<b>2.597</b>

Os numerários em caixa, saldos de contas correntes bancárias e aplicações de liquidez imediata são os itens do balanço patrimonial apresentados na demonstração dos fluxos de caixa como caixa e equivalentes de caixa.

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 6. Clientes - Consolidado

<b>Circulante</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Clientes – Mercado Interno	4.891	3.365
Clientes – Mercado Externo	4.672	2.311
(-) Títulos Descontados	(2.525)	(711)
(-) Adiantamento Contrato Câmbio	(1.210)	(538)
(-) Faturamento Antecipado	(165)	-
(-) Provisão para Riscos de Crédito	(266)	(609)
<b>Total</b>	<b>5.397</b>	<b>3.818</b>

### 7. Estoques – Consolidado

<b>Circulante</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Produtos Acabados	299	831
Produtos em Elaboração	9	34
Matérias-Primas e Materiais Auxiliares	1.589	1.576
Materiais Diversos	796	503
<b>Total</b>	<b>2.693</b>	<b>2.944</b>

### 8. Impostos a Recuperar – Consolidado

	<b>2008</b>		<b>2007</b>	
	<b>Circulante</b>	<b>Não Circulante</b>	<b>Circulante</b>	<b>Não Circulante</b>
IRRF a Recuperar	17	-	94	-
IPI a Recuperar	-	-	562	-
ICMS a Recuperar	4.814	-	431	-
IRPJ a Compensar	4.473	-	2.850	-
CSLL a Compensar	1.664	-	1.217	-
Pis e Cofins a Recuperar	3.031	-	3.544	-
INSS a Compensar	-	-	498	-
Crédito Presumido de IPI	-	-	-	322
Crédito Prêmio de IPI	10.833	78.634	65.828	28.029
<b>Total</b>	<b>24.832</b>	<b>78.634</b>	<b>75.024</b>	<b>28.351</b>

O saldo da conta “Crédito Prêmio de IPI” refere-se ao crédito sobre exportações resultante dos registros das competências, outubro de 1982 a outubro de 2003, habilitados pela Receita Federal do Brasil e deduzidas as compensações formalizadas até 31 de dezembro de 2008. A classificação entre curto e longo prazo está efetuada em função da forma operacional de realização, baseada em projeções de resultados futuros da controlada Companhia Minuano de Alimentos.

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 9. Investimentos em Sociedades Controladas

	<u>Valepar S/A</u>	<u>Sulaves S/A</u>	
<b>a) Principais Informações</b>			
Capital Social	709	6.900	
Quantidade de Ações Possuídas (lote de mil)	1.442.103	15.602	
% Participação no Capital Social	99,9837	99,9923	
Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)	(41.709)	(4.091)	
Resultado Líquido do Exercício	(2.510)	(295)	
<b>b) Movimentação Provisão para Perdas em Investimentos</b>			
	<u>Valepar S/A</u>	<u>Sulaves S/A</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2007	(39.708)	(3.796)	(43.504)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.503)	(295)	(2.798)
Integralização de Capital Social	509	-	509
Saldos em 31 de dezembro de 2008	(41.702)	(4.091)	(45.793)

### 10. Imobilizado – Consolidado

		<u>2008</u>		<u>2007</u>	
	Taxa Anual %	Imobilizado	Depreciação Acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	-	5.239	-	5.239	5.239
Edificações	4	62.673	(20.361)	42.312	20.759
Máquinas e Equip.	10-20	34.681	(26.064)	8.617	8.355
Instalações	10	19.097	(9.340)	9.757	3.925
Móveis e Utens.	10	3.844	(3.475)	369	316
Equip. Informática	20	1.811	(1.383)	428	392
Veículos	20	1.277	(1.229)	48	30
Vasilhames	10	349	(235)	114	28
Aves Reprodução	100	1.098	(560)	538	1.131
Aves Postura	87	1.075	(424)	651	701
Imob. Andamento	-	377	-	377	1.010
Outros	-	18	(11)	7	7
<b>Total</b>		<b>131.539</b>	<b>(63.082)</b>	<b>68.457</b>	<b>41.893</b>

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

A depreciação do ativo imobilizado foi distribuída nas seguintes contas:

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Custo dos Produtos e Serviços Vendidos	6.026	4.115
Despesas com Vendas	11	17
Despesas Administrativas	159	124
<b>Total</b>	<b>6.196</b>	<b>4.256</b>

De acordo com o CPC 01 (Deliberação CVM nº 527/08) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos – a Companhia não identificou perdas por redução ao valor de recuperação (*impairment*) em 31 de dezembro de 2008.

#### 11. Intangível – Consolidado

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Marcas e Patentes	169	172
Programas de Software-Licenças de Uso	112	-
(-) Amortização Acumulada	(29)	-
<b>Total</b>	<b>252</b>	<b>172</b>

O ativo intangível é amortizado pelo método linear à taxa de 20% ao ano. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados.

De acordo com o CPC 01 (Deliberação CVM nº 527/08) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos – a Companhia não identificou perdas por redução ao valor de recuperação (*impairment*) em 31 de dezembro de 2008.

A movimentação do intangível no exercício de 2008 foi a seguinte:

	<b>Marcas e Patentes</b>	<b>Programas Software</b>	<b>Total</b>
Saldos em 31 de dezembro de 2007	172	-	172
Adições	1	52	53
Baixas	(4)	(13)	(17)
Transferências	-	73	73
Amortização	-	(29)	(29)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2008</b>	<b>169</b>	<b>83</b>	<b>252</b>

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

## 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 12. Instituições Financeiras – Consolidado

Os empréstimos e financiamentos junto às instituições financeiras possuem as seguintes características e condições:

Instituição Financeira	Encargos	Vencimento	2008	
			Circulante	Não Circulante
Banrisul S/A – ACC	U\$ + 6,6%aa	03/03/2009	2.798	-
Banrisul S/A – ACC	U\$ + 7,5%aa	19/05/2009	482	-
Banrisul S/A – CCI	CDI +4,03%aa	10/03/2011	760	950
Banrisul S/A – CCI	CDI +10,7%aa	27/12/2009	2.044	-
Bicbanco S/A – CCB	CDI +0,9%am	06/05/2009	5.472	-
Bicbanco S/A – CCB	CDI +1,1%am	31/07/2009	971	-
Daycoval S/A – CCB	2,0%am	19/02/2009	266	-
Daycoval S/A – CCB	2,1%am	03/07/2009	562	-
Daycoval S/A – CCB	2,2%am	19/10/2009	504	-
Outras – Limite Crédito	-	-	483	-
Acordos Bancários	TR +1,0%am	20/01/2011	1.139	1.463
Acordos Bancários	TR +1,0%am	20/01/2014	1.528	6.365
Reaver	TJLP+6,5%aa	25/05/2005	7.157	-
Finac	-	-	-	-
<b>Total</b>			<b>24.166</b>	<b>8.778</b>

Instituição Financeira	Encargos	Vencimento	2007	
			Circulante	Não Circulante
Daycoval S/A – CCB	2,0%am	19/02/2009	1.696	-
Nova América S/A	-	21/01/2008	140	-
Intermedium S/A	-	28/12/2007	85	-
Banco Gerdau S/A	CDI +1,2%am	11/07/2008	620	-
Outros – Limite Crédito	-	-	22	-
Acordos Bancários	TR +1,0%am	20/01/2011	1.125	2.831
Acordos Bancários	TR +1,0%am	20/01/2014	1.083	6.889
Acordos Bancários	TR +1,0%am	23/11/2012	-	20.009
Reaver	TJLP+6,5%aa	25/05/2005	6.652	-
Finac	-	-	6.773	-
<b>Total</b>			<b>18.196</b>	<b>29.729</b>

Os acordos bancários referem-se às renegociações de obrigações contratadas com o Banco do Brasil S/A e sobre os mesmos incidem juros de 1,0% ao mês mais TR. Os acordos possuem vencimento final em janeiro de 2011 (R\$ 2.602) e

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

janeiro de 2014 (R\$ 7.893). Os acordos estão garantidos por avais dos administradores e alienações fiduciárias de máquinas e equipamentos e hipotecas de imóveis.

A operação Reaver (Caixa-RS) encontra-se vencida e sobre ela incide juros de 6,5% ao ano mais a variação da TJLP e multas por inadimplência. A mesma está garantida por avais dos administradores e hipotecas de imóveis.

A controlada Companhia Minuano de Alimentos concluiu com êxito, em 29 de fevereiro de 2008, a renegociação de passivos financeiros (Finac e Acordos Bancários), reduzindo-os em aproximadamente R\$ 10,8 milhões.

#### 13. Fornecedores de Ativo Fixo - Consolidado

Os fornecedores de ativo fixo referem-se a recursos contratados com terceiros para investimentos na Companhia, com as seguintes características e condições:

Encargos	Vencimento	Não Circulante	
		2008	2007
2,0%am	20/09/2010	76	-
1,5%am	10/02/2011	127	-
CDI	01/02/2012	1.511	-
CDI +6,0%aa	20/12/2012	14.027	1.889
<b>Total</b>		<b>15.741</b>	<b>1.889</b>

#### 14. Outras Contas a Pagar - Consolidado

Encargos	Vencimento	Não Circulante	
		2008	2007
CDI	01/03/2010	2.198	-
TR +0,5%am	15/01/2013	823	942
<b>Total</b>		<b>3.021</b>	<b>942</b>

#### 15. Salários a Pagar e Provisões - Consolidado

Circulante	2008	2007
Salários a Pagar	1.661	1.422
Provisão Férias e 13º Salário	3.875	3.460
Provisão Abono Salarial e Auxílio Escolar	486	486
<b>Total</b>	<b>6.022</b>	<b>5.368</b>

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 16. Impostos, Taxas e Contribuições - Consolidado

<b>Não Circulante</b>	<b>Vencimento</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
ICMS – Parcelamento (SC)	2010	206	641
ICMS – Parcelamento (RS)	2013	698	-
ICMS – Parcelamento (SP)	2017	1.820	2.080
FGTS – Parcelamento	2020	1.152	872
INSS – Parcelamento	2013	476	131
Pis e Cofins – PAEX	2016	483	576
Cofins – Parcelamento	2013	763	-
Outros Impostos Parcelados	2010	135	737
<b>Total</b>		<b>5.733</b>	<b>5.037</b>

### 17. Partes Relacionadas

#### a) Remuneração dos Administradores

A Companhia fixou em até R\$ 1.000 a remuneração global anual dos administradores para o exercício de 2008 conforme Assembléia Geral Ordinária realizada em 10 de junho de 2008.

#### b) Operações de Mútuo

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
Cia Minuano de Alimentos	4.358	843	-	-
Diretores e Acionistas	4	4	169	1.745
	<b>4.362</b>	<b>847</b>	<b>169</b>	<b>1.745</b>
<b>Passivo Circulante</b>				
Valepar S/A	-	518	-	-
	-	<b>518</b>	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>				
Diretores e Acionistas	-	-	8.643	-
	-	-	<b>8.643</b>	-

Os créditos e obrigações entre partes relacionadas não possuem prazos estipulados para recebimento e liquidação e estão condicionados à maximização do fluxo de caixa das empresas. Sobre os contratos de mútuos incidem juros de 0,5% ao mês mais taxa CDI.

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 18. Provisão para Contingências - Consolidado

A Companhia e suas controladas são parte envolvida em processos tributários, cíveis, trabalhistas e de outras naturezas, cujas discussões encontram-se em andamento tanto na esfera administrativa como na judicial. Quando aplicável, tais discussões são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para perdas prováveis decorrentes desses processos são constituídas pela Administração, considerando a opinião de seus assessores jurídicos. Em 31 de dezembro de 2008, a Companhia apresenta as seguintes provisões para contingências e correspondentes depósitos judiciais:

	Depósitos Judiciais		Provisão Contingências	
	2008	2007	2008	2007
Conting. Trabalhistas	540	341	858	979
Conting. Administrativas	-	-	2	31
Conting. Tributárias	-	23	789	1.313
Conting. Cíveis	8	140	560	523
<b>Total</b>	<b>548</b>	<b>504</b>	<b>2.209</b>	<b>2.846</b>

Na avaliação desses assessores jurídicos, os processos considerados como de perda possível totalizam R\$ 98.048 (R\$ 25.956 em 31 de dezembro de 2007), distribuídos entre processos tributários, cíveis e trabalhistas.

A Companhia possui R\$ 90.909 em processos tributários, inclusive contribuições previdenciárias, com indeferimento por parte da Receita Federal do Brasil de pedido de compensação com Crédito Prêmio de IPI Exportação, sendo que deste total, R\$ 14.863 refere-se a pedido de compensação com o Programa de Recuperação Fiscal - REFIS. Atualmente a Companhia está aguardando o julgamento do processo para garantir a sua reinclusão no REFIS e conseqüentemente a sua quitação através de compensação com o crédito fiscal acima mencionado.

### 19. Crédito Prêmio de IPI Exportação

A controlada Companhia Minuano de Alimentos obteve decisão favorável transitada em julgado em 05 de agosto de 2003, relativa ao direito ao Crédito Prêmio de IPI Exportação. A qual, objeto de análise pela Receita Federal do Brasil, em cumprimento ao que estabelece a IN 600 de 2005 (revogada pela IN 900 de 2008), obteve deferimento de habilitação com parecer para reconhecimento fiscal e registro contábil no exercício de 2006.

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

#### 14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

A Companhia efetuou compensação de Crédito Prêmio de IPI Exportação com contribuições previdenciárias no montante de R\$ 17.886 até 31 de dezembro de 2008, amparado pela Lei 11.196/05 e Lei 11.457/07, as quais foram indeferidas pela Receita Federal do Brasil. A Companhia através de seus assessores jurídicos, efetuou recursos administrativos e está propondo medidas judiciais para obter o reconhecimento do direito de compensação, cujo êxito é considerado possível.

A Companhia procedeu às devidas atualizações pela SELIC e compensações do exercício corrente, remanescendo, em 31 de dezembro de 2008, um saldo de R\$ 89.467 (R\$ 93.857 em 31 de dezembro 2007), registrados no ativo circulante e não circulante. A Companhia utilizou por meio de compensações junto à Receita Federal do Brasil os seguintes montantes:

<b>Período</b>	<b>Descrição</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
2000	Compensação com REFIS	14.863	15.947
2000	Compensação com Tributos Federais	355	1.597
2001	Compensação com Tributos Federais	4.863	5.302
2002	Compensação com Tributos Federais	2.883	2.883
2004	Compensação com Tributos Federais	868	868
2005	Compensação com Tributos Federais	2.518	2.518
2006	Compensação com Tributos Federais	3.553	3.516
2007	Compensação com Tributos Federais	47.512	47.512
2007	Compensação com INSS	9.666	11.161
2008	Compensação com Tributos Federais	5.299	-
2008	Compensação com INSS	8.220	-
<b>Total</b>		<b>100.600</b>	<b>91.304</b>

#### 20. Cobertura de Seguros - Consolidado

Em 31 de dezembro de 2008, a cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado é de R\$ 35.684 (R\$ 35.000 em 31 de dezembro de 2007).

#### 21. Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros existentes em 31 de dezembro de 2008 registrados em contas patrimoniais não apresentam valores de mercado diferentes daqueles reconhecidos nas demonstrações contábeis. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos.

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

---

**14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

---

**22. Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)**

**a) Capital Social**

O Capital Social da Companhia, em 31 de dezembro de 2008, é de R\$ 9.694, representado por 24.150.000 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal. A Companhia tem autorização para aumentar o Capital Social, independente de reforma estatutária, até o limite de 360.000.000 ações ordinárias. Cada ação ordinária dará o direito a um voto na Assembléia Geral.

**b) Reserva de Reavaliação de Ativos em Controladas**

A Reserva de Reavaliação de Ativos em Controladas evidencia a parcela proporcional à participação da Companhia nas reavaliações efetuadas por controladas. A realização da reserva de reavaliação por depreciação e baixa de bens reavaliados efetivada nas empresas controladas foi correspondida, proporcionalmente à controladora, a crédito da conta de prejuízos acumulados.

**c) Reserva Legal**

Quando aplicável, será constituída Reserva Legal à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, até o limite de 20% do capital social.

**d) Dividendos**

De acordo com o Estatuto da Companhia, os acionistas têm o direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido do exercício ajustado consoante o disposto no Artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

---

01376-5 MINUPAR PARTICIPACOES SA

90.076.886/0001-40

---

**14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

---

**Conselho de Administração**

Sérgio Roberto Jaeschke Jaeger  
Presidente

Paulo Vicente Sperb  
Vice-Presidente

João Zani  
Conselheiro

Francisco Asclépio Barroso Aguiar  
Conselheiro

Odilart Novaes Mendes Jr  
Conselheiro

Paulo Roberto Novaes  
Conselheiro

Wilnei Silva Borba  
Conselheiro

Sergio Bernstein  
Conselheiro

**Diretoria**

Paulo Vicente Sperb  
Diretor Presidente  
Diretor Relações com Investidores

Darlei Forest  
Diretor

Paula Kauffmann Fernandes  
Contadora CRC/RS 074336/O-2

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01376-5	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MINUPAR PARTICIPACOES SA	3 - CNPJ 90.076.886/0001-40
---------------------------	--	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	1
01	04	REFERÊNCIA DO DFP	1
01	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS	2
01	08	PROVENTOS EM DINHEIRO	2
01	09	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	2
02	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	3
02	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	4
03	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	6
04	01	DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	7
05	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008	8
05	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007	9
05	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2006 A 31/12/2006	10
06	01	DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	11
07	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO	12
07	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO	13
08	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	15
09	01	DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	16
10	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO DE 01/01/2008 A 31/12/2008	18
10	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO DE 01/01/2007 A 31/12/2007	19
10	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO DE 01/01/2006 A 31/12/2006	20
11	01	DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADO	21
12	01	PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA	22
13	01	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	26
14	01	NOTAS EXPLICATIVAS	30/45